



STANDARD MANAGERA PROJEKTÓW

PROJECT MANAGER STANDARD



PROFIL	PROFILE
Student lub osoba pracująca zainteresowana poszerzeniem wiedzy w zakresie zarządzania projektami.	A student or a working person interested in broadening their knowledge of project management.
Osoba przygotowywana do zarządzania prostymi i typowymi projektami w swojej organizacji realizować proste i typowe szkolenia w dziedzinie swojej specjalizacji.	A person prepared to manage simple and typical projects in his organization to carry out simple and typical training in the field of his specialization.

Wymagania standardu	Standard requirements	W/ U/ Z	K/ S/ B	Kryteria weryfikacji	Verification criteria
Zarządza prostym i typowym projektem posługując się metodologicznie poprawną terminologią					
Manages a simple and typical project using methodologically correct terminology					
Stosuje i wyjaśnia pełny zakres terminologii obowiązującej w metodykach zarządzania projektami.	Uses and explains the full range of terminology used in project management methodologies.	Ws	sK	Stosuje i wyjaśnia pełny zakres terminologii obowiązującej w przyjętej metodyce zarządzania projektami, w tym minimalnie pojęcia: projekt, produkty i rezultaty projektu, trójkąt ograniczeń, odwrócony trójkąt ograniczeń itp.	Uses and explains the full range of terminology used in the adopted project management methodology, including at least the terms: project, project products and results, triangle of constraints, inverted triangle of constraints, etc.
Zarządza prostym i typowym projektem w oparciu o wybraną metodykę zarządzania projektami					
Manages a simple and typical project based on the selected project management methodology					
Charakteryzuje wybrane metodyki zarządzania projektami	Characterizes selected project management methodologies	Ws	sK	Wymienia i charakteryzuje co najmniej 2 metodyki zarządzania projektami (1 tradycyjna np. PMBOOK + jedna	Lists and characterizes at least 2 project management methodologies (1 traditional, e.g.

				iteracyjna SCRUM+AGILA) Podobieństwa i różnice.	PMBOOK + one iterative SCRUM + AGILA) Similarities and differences
Dobiera adekwatną do rodzaju i zakresu projektu metodykę zarządzania projektem.	Selects a project management methodology adequate to the type and scope of the project	U	S	Uzasadnia dobór zastosowanej metodyki do rodzaju i zakresu projektu ze względu na rodzaj projektu, sektor oraz kulturę organizacyjną.	Justifies the selection of the methodology used for the type and scope of the project due to the type of project, sector and organizational culture.
Zarządza prostym i typowym projektem skutecznie i metodologicznie poprawnie					
Manages a simple and typical project efficiently and methodologically correctly					
Charakteryzuje etapy realizacji projektu:	Characterizes the stages of the project implementation	Wp	pK	Charakteryzuje etapy: identyfikowanie projektu, definiowanie projektu, planowanie projektu, organizowanie projektu, monitorowanie projektu, ewaluacja projektu.	Characterizes the stages: project identification, project definition, project planning, project organization, project monitoring, project evaluation.
Charakteryzuje konsekwencje pominięcia poszczególnych etapów dla osiągnięcia zakładanych rezultatów projektu.	Characterizes the consequences of omitting individual stages to achieve the assumed project results.	Ws	sK	Wymienia i charakteryzuje konsekwencje pominięcia poszczególnych etapów.	Lists and characterizes the consequences of skipping individual stages.
Przygotowuje i wdraża narzędzia identyfikowania i definiowania prostych i typowych projektów					
Prepares and implements tools for identifying and defining simple and typical projects					
Charakteryzuje głównych interesariuszy projektu w instytucji.	Characterizes the main project stakeholders in the institution.	Wf	fK	W instytucji edukacyjnej osoba ucząca się, kierownik, zespół, firma, pracodawca	In an educational institution, a learner, manager, team, company, employer

Charakteryzuje główne narzędzia wykorzystywane do identyfikowania i definiowania problemów.	Characterizes the main tools used to identify and define problems.	Wf	fK	Charakteryzuje typowe narzędzia identyfikowania projektu i jego definiowania.	Characterizes typical tools for identifying the project and its definition.
Tworzy proste i typowe narzędzia do identyfikowania i definiowania projektu.	Creates simple and common tools for identifying and defining a project.	U	S	Przygotowuje narzędzia do identyfikowania i definiowania projektu drzewa problemów, matrycy logicznej FMEA	Prepares tools for identifying and defining the problem tree design, FMEA logical matrix
Projektuje proste i typowe narzędzia do planowania projektu					
Designs simple and typical project planning tools					
Charakteryzuje cele projektu, rezultaty i produkty projektu.	Characterizes the project goals, results and project outputs.	Wp	pK	Wskazuje różnice oraz powiązania pomiędzy celami projektu, rezultatami i produktami.	Indicates differences and links between project goals, results and outputs.
Charakteryzuje metody szacowania czasu projektu	Characterizes the methods of estimating project time	Wf	fK	Charakteryzuje SPP oraz ścieżkę krytyczną projektu.	Characterizes the SPP and the critical path of the project.
Charakteryzuje wybrane narzędzia planowania projektu	Characterizes selected project planning tools	Wf	fK	Charakteryzuje: kartę projektu, harmonogram projektu, ścieżkę krytyczną projektu.	Characterizes: project card, project schedule, project critical path.
Charakteryzuje PDCA w planowaniu i koordynowaniu projektów zwinnych	Characterizes PDCA in planning and coordinating agile projects	Wf	fK	PDCA – cykl Dominga w zarządzaniu projektami zwinnymi	PDCA - Doming cycle in agile project management
Charakteryzuje narzędzia informatyczne do planowania projektów	Characterizes IT tools for project planning			Wskazuje cechy efektywnych narzędzi informatycznych do planowania projektu. Charakteryzuje rolę AI w planowaniu projektu.	Indicates the features of effective IT tools for project planning. Characterizes the role of AI in project planning
Planuje projekt korzystając z narzędzi planowania projektu	Planning a project using project planning tools	U	S	Formułuje cele, produkty i rezultaty, przygotowuje kartę projektu oraz harmonogram bazując na SPP i ścieżce krytycznej.	Formulates goals, products and results, prepares a project card and a schedule based on the SPP and the critical path.

Koordynuje proste i typowe projekty

Coordinates simple and typical projects

Charakteryzuje zasady skutecznego porozumiewania się	Characterizes the principles of effective communication	Wp	pK	Charakteryzuje budowanie zaufania, Spójność komunikacyjna, Profesjonalizm (mowa ciała i komunikacja werbalna) 4 s komunikacji werbalnej, parajęzyk itp. aktywne słuchanie Po czym poznać, że ktoś słucha? Techniki weryfikowania zrozumienia aktywnego słuchania.	Characterizes building trust, Communication coherence, Professionalism (body language and verbal communication) 4 seconds of verbal communication, para-language etc ... active listening How do you know when someone is listening? Techniques for verifying understanding of active listening.
Charakteryzuje skład efektywnego zespołu projektowego	Characterizes the composition of an effective project team	Wp	pK	Charakteryzuje rolę w efektywnym zespole projektowym	Characterizes roles in an effective project team
Charakteryzuje działania sprzyjające szybkiemu osiągnięciu przez zespół pełnej produktywności	Characterizes activities that help the team achieve full productivity quickly			Etapy rozwoju zespołu 4 lub 5 etapów + Czynniki wizja, performance management, role, normy, zasoby lub coś podobnego.	Team development stages 4 or 5 steps + Factors vision, performance management, roles, norms, resources or something similar.
Charakteryzuje zasady samoorganizacji zespołów	Characterizes the principles of team self-organization			Charakteryzuje turkusowe i holokratyczne sposoby organizacji – otwartość, wymiennosc ról, wielozadaniowość, dokładność, stosowanie dobrych praktyk, dyscyplina itp.	Characterizes turquoise and holacratic ways of organization - openness, interchangeability of roles, multitasking, accuracy, use of good practices, discipline, etc.
Charakteryzuje	Characterizes the ways				

sposoby pracy zespołów pracujących zdalnie i rozproszonych.	of work of teams working remotely and distributed.				
Buduje narzędzia do koordynowania pracy zespołów zadaniowych, samoorganizacyjnych się i pracujących zdalnie lub w rozproszeniu.	Builds tools to coordinate the work of task teams, self-organizing teams, and teams working remotely or distributed.	U	S	Budowane narzędzia są przydatne w pracy zespołu i ułatwiają koordynację.	The tools built are useful in the work of the team and facilitate coordination.
Buduje autorytet własny i dobre imię reprezentowanej instytucji	Builds his/her own authority and the good name of the represented institution.	W+ Z	K+ B	Charakteryzuje i stosuje style managerskie Jak się wypowiada o własnej instytucji, którą reprezentuje?	Characterizes and applies managerial styles How does he/she express him/herself about his/her own institution which represents?
Zarządza pracą zespołu projektowego					
Manages the work of the project team					
Charakteryzuje sposoby stymulowania członków zespołu do przechodzenia przez poszczególne fazy rozwoju zespołu	Characterizes ways to stimulate team members to go through the various stages of team development	Wp	pK	Charakteryzuje pracę managera i członków zespołu oraz poszczególnych ról na poszczególnych etapach. Zwłaszcza burza, dołek, czarna godzina projektu.	Characterizes the work of the manager and team members as well as the individual roles at each stage. Especially the storm, the dimple, the black hour of the project.
Charakteryzuje kluczowe zjawiska w pracy grupowej hamujące i wspierające pracę zespołu.	Characterizes the key phenomena in group work that inhibit and support the work of the team.	Wf	fK	Charakteryzuje: np. facylitacja, hamowanie, próżniactwo, dysonans, konformizm i inne.	Characterized by: e.g. facilitation, inhibition, laziness, dissonance, conformism and others
Organizuje pracę zespołu w taki sposób, aby pomagać zespołowi w	Organizes the team's work in such a way as to help the team go through the various	U	S	Przydziela zadania w sposób powodujący szybkie przejście do fazy pełnej	Allocates tasks in a way that quickly moves the team to the full productivity

przechodzeniu przez poszczególne fazy rozwoju zespołu.	stages of team development.			produktywności zespołu. Wspiera w rozwiązywaniu problemów zespołu związanych z przechodzeniem przez poszczególne fazy (zwłaszcza storming)	phase. Supports solving team problems related to going through particular phases (especially storming)
Organizuje pracę zespołu tak aby eliminować zjawiska hamujące pracę i stymulować wspierające.	Organizes the work of the team in such a way as to eliminate phenomena that inhibit work and stimulate supporters.	U	S	Organizuje pracę grupy tak aby wykorzystywać/ łagodzić z kluczowe zjawiska w pracy grupowej (próżniactwo, hamowanie, facylitacja, dysonans, konformizm, polaryzacja i reguły wpływu społecznego). Rozwiązuje problemy związane z ujawnianiem się zjawisk i ról zaburzających pracę zespołową.	Organizes group work to use / mitigate key phenomena in group work (laziness, inhibition, facilitation, dissonance, conformism, polarization and rules of social influence). Solves problems related to the emergence of phenomena and roles disrupting teamwork.
Prowadzi ocenę (ewaluację) prostych i typowych projektów, które koordynuje					
Conducts assessment (evaluation) of simple and typical projects that he/she coordinates					
Charakteryzuje wybrane koncepcje prowadzenia ewaluacji projektów oraz narzędzia stosowane do ich realizacji.	Characterizes selected concepts for conducting project evaluation and the tools used for their implementation.	Wp	pK	Wymienia i charakteryzuje minimum dwa podejścia do oceny efektywności projektów w tym z punktu widzenia użyteczności dla klienta (trafność, użyteczność, trwałość).	Lists and characterizes at least two approaches to assessing the effectiveness of projects, including the one from the point of view of usability for the client (accuracy, usefulness, durability).
Tworzy narzędzia ewaluacji projektu, dopasowane do jego	Creates project evaluation tools tailored to its scope and	U	S	Samodzielnie do własnych projektów tworzy narzędzia	Independently creates evaluation tools for his/her own

zakresu i merytoryki.	content.			ewaluacji oraz uzasadnia trafność ich doboru i konstrukcji.	projects and justifies the accuracy of their selection and construction.
Tworzy raport z realizacji projektu w oparciu o analizę całego projektu, rekomenduje działania doskonalące.	Creates a report on the implementation of the project based on the analysis of the entire project, recommends improvement actions.	U	S	Samodzielnie tworzy raporty ewaluujące projekt.	Independently creates project evaluation reports.

LEGENDA	THE LEGEND
W - wiedza	K - knowledge
U - umiejętności	S - skills
Z - zachowania	B - behaviours
Ws - wiedza semantyczna	sK - semantic knowledge
Wp - wiedza proceduralna	pK - procedural knowledge
Wf - wiedza faktograficzna	fK - factual knowledge

Fundusze EOG reprezentują wkład Islandii, Liechtensteinu i Norwegii w tworzenie Europy zielonej, konkurencyjnej i sprzyjającej integracji społecznej.

Istnieją dwa cele ogólne: ograniczenie nierówności ekonomicznych i społecznych w Europie i wzmocnienie relacji dwustronnych pomiędzy państwami-darczyńcami a 15 krajami UE z Europy Środkowej i Południowej i obszaru Morza Bałtyckiego.

Trzy Państwa-Darczyńcy ściśle współpracują z UE w ramach Porozumienia o Europejskim Obszarze Gospodarczym (EOG). Darczyńcy przekazali 3,3 miliarda euro w ramach kolejnych programów funduszy w latach 1994–2014. Fundusze EOG na lata 2014–2021 wynoszą 1,55 miliarda euro.

Priorytety na ten okres to:

1. innowacje, badania naukowe, edukacja i konkurencyjność;
2. integracja społeczna, zatrudnienie młodzieży i ograniczenie ubóstwa;
3. środowisko, energia, zmiany klimatu i gospodarka niskoemisyjna;
4. kultura, społeczeństwo obywatelskie, dobre zarządzanie i podstawowe prawa;
5. sprawiedliwość i sprawy wewnętrzne.

Fundusze EOG są wspólnie finansowane przez Islandię, Liechtenstein i Norwegię, których wkład oparty jest na ich PKB.

Kwalifikowalność do funduszy wynika ze spełnienia kryteriów określonych w ramach Funduszu Spójności UE przeznaczonego dla państw członkowskich, w których dochód krajowy brutto na mieszkańca jest niższy niż 90% średniej unijnej.

Projekt o nazwie „**Jakość w edukacji w sektorze kształcenia zawodowego**” korzysta z dofinansowania o wartości 201 000 Euro. Kwota w 85% współfinansowana jest ze środków Mechanizmu Finansowego EOG 2014-2021, tj. 170 834.7 Euro oraz w 15% z budżetu państwa, czyli 30 147.3 Euro. Celem projektu, który będziemy realizować z partnerem norweskim Easy Learning Solutions jest przygotowanie narzędzi edukacyjnych wspierających rozwój kultury jakości w instytucjach edukacyjnych.